



สถาบันพัฒนาศาสตร์

ເລີນທີ ៣៥/១ ດັນນປະດິພັກ໌ ແຂວງສາມເສັນໃນ ເບດພູຖາໄກ ກຽງແຫຼມຫານຄຣ ១០៤០៨

| | |
|-----------|--------------------------------|
| สำเนา | แบบที่ ๑๙ ประวัติสุขจังหวัด |
| รับเลขที่ | ๔๖๗๘ |
| วันที่ | ๒๗ ก.ค. ๒๕๕๘ |
| เวลา | ๑๔.๐๔ |

ଟି ଟପମ. ୦୦୯ / ୨୫୫୯

໨໧ ມິຖຸນາຍນ ແກ້ວມະນີ

เรื่อง สมัครเข้ารับการฝึกอบรม

| | |
|----------|----------|
| Chit No. | 971 |
| Date | 10.10.88 |
| Amount | 14.50 |
| Total | |

เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดทุกจังหวัด สาธารณสุขอำเภอทุกแห่ง และผู้อำนวยการโรงพยาบาลศูนย์ / โรงพยาบาลทั่วไป / โรงพยาบาลชุมชน / โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลทุกแห่ง / ผู้อำนวยการโรงพยาบาลเอกชนทุกแห่ง

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. หลักสูตรการฝึกอบรม และใบสมัครเข้ารับการฝึกอบรม จำนวน ๒ หลักสูตร

ด้วยสถาบันพัฒนาความรู้ใหม่ ในการสนับสนุนการบริหารจัดการและการพัฒนาให้กับเครือข่าย บริการสุขภาพให้มีคุณภาพ ด้วยการจัดการฝึกอบรมและเป็นที่ปรึกษา ในการนำความรู้สู่การปฏิบัติจริง เพื่อให้บรรลุการกิจที่ สำคัญของหน่วยงานสาธารณสุขทุกระดับ การจัดการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการทุกหลักสูตร ณ โรงแรมแคนท์รี พาเลซ เลขที่ ๑ ถนนประดิพัทธ์ แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร ๑๐๔๐๐ จำนวน ๒ หลักสูตร ตามรายละเอียด ดังนี้

(๑) หลักสูตร เจ้าหน้าที่กิจการพัฒนาคุณภาพโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล (รพ.สต.) และเครือข่ายบริการสุขภาพ ระหว่างวันจันทร์ที่ ๒๘ – วันพุธที่ ๓๐ กรกฎาคม ๒๕๕๗

(๒) หลักสูตร การบริหารแบบบูรณาการมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ในระบบบริการสุขภาพ
ระหว่างวันจันทร์ที่ ๔ – วันพุธที่ ๖ สิงหาคม ๒๕๕๗

การจัดการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการในหลักสูตรนี้มีจุดมุ่งหมาย เพื่อเรียนรู้การบริหารการคุณภาพทั่วทั้งเครือข่าย บริการสุขภาพ รวมถึงเทคนิควิธีการวางแผนงานแบบบูรณาการ การบริหารแผนที่มีประสิทธิภาพ การประเมินผลสัมฤทธิ์ และการ บริหารผลสัมฤทธิ์ที่เหมาะสมกับลักษณะงานบริการสุขภาพในภาพรวมของเครือข่ายบริการสุขภาพ

ในการนี้ สถาบันฯ ได้รับเชิญ ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องในหน่วยงานสาธารณสุข และผู้ที่สนใจทั่วไปที่ปฏิบัติงานในสานักงานสาธารณสุขจังหวัด สำนักงานสาธารณสุขอำเภอ โรงพยาบาลศูนย์ โรงพยาบาลชุมชน โรงพยาบาล ส่งเสริมสุขภาพตำบล และหน่วยงานทั่วไปที่มีความสนใจทั้งหน่วยงานภาครัฐและเอกชน รวมถึงกลุ่มนักเรียนตามที่ระบุไว้ในหลักสูตรประชาสัมพันธ์ สมัครเข้ารับการฝึกอบรม และส่งหลักฐานการสมัครมาอย่างสถาบันพัฒนาศาสตร์ ตามรายละเอียดของสิ่งที่ส่งมาด้วยตามที่ได้แนบมาพร้อมนี้ ผู้สมัครเข้ารับการฝึกอบรมสามารถเบิกค่าใช้จ่ายตามระเบียบกระทรวงการคลัง เมื่อได้รับอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาแล้ว อนึ่ง หลักฐานการสมัครเข้ารับการฝึกอบรม สถาบันฯ ถือว่าเป็นการตอบรับการเข้ารับการฝึกอบรม และหวังเป็นอย่างยิ่งว่า จะได้รับการอนุเคราะห์จากท่านในการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์การฝึกอบรม ครั้งนี้ด้วยดีเช่นเคย ได้รับความคุ้มครองด้วยกฎหมาย ณ โอกาสนี้ และสามารถติดตามข่าวสารดาวน์โหลดเอกสารเพิ่มเติมได้ที่ WWW.idsprofessional.com

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุเคราะห์แจ้งหน่วยงานและผู้ที่สนใจ เพื่อสมัครเข้ารับการฝึกอบรมตาม วัน เวลา และสถานที่ตามที่หลักสูตรกำหนดด้วย จักเป็นพระคุณอย่างสูง

- wan
- Jrs. / พี่น้องสาว

ขอแสดงความนับถือ



(นายภิญโญ นิลจันทร์)
ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาศาสตร์

(นางสักกิณี วงศ์ชាដ) นักวิชาการสาขาวรรณสุข เชี่ยวชาญด้านบริการทางวิชาการ ปฏิบัติงานทุกภาคของงาน งานเผยแพร่ผลการสอนเช่นวิทยานิพนธ์และเรื่อง

Q 0 P.A. ၁၄၃၅

- សំណងជាន់ការពិនិត្យ
ប្រជាជាតិរដ្ឋបាល

1926
Prof.
1926-1927



สถาบันพัฒนาศาสตร์

เลขที่ 95/1 ถนนประดิพัทธ์ แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ 0-2271-3521, 0-2271-3522, 0-2271-3523 โทรสาร 0-2271-3524

| |
|------------------------------|
| ส่วนลิขสิทธิ์ รหัส 57/016 |
|------------------------------|

การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ

หลักสูตร เจาะลึกการพัฒนาคุณภาพโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล (รพ.สต.) และ
เครือข่ายบริการสุขภาพ

วันจันทร์ที่ 28 – วันพุธที่ 30 กรกฎาคม 2557

ณ โรงแรมกานต์พูล พาเลซ เลขที่ 1 ถนนประดิพัทธ์ แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

เหตุผลและความจำเป็น

1. คุณภาพบริการสุขภาพของเครือข่ายบริการสุขภาพ (CUP) และหน่วยบริการปฐมภูมิ (รพ.สต. และ ศสภ.) ต้องมี การพัฒนาควบคู่กันไป ด้วยการบริหารจัดการโรคอย่างเป็นระบบ (Diseases Management System) ที่เริ่มよいตั้งแต่ รพ. แม่ข่าย สู่ รพ.สต. ศสภ. ภาคีเครือข่าย ชุมชน ครัวเรือน และบุคคล

2. การพัฒนาและรับรองคุณภาพทั่วทั้งเครือข่ายบริการสุขภาพ หรือ PCHA : Primary Care and Hospital Accreditation เป็นรูปแบบที่มีมาตรฐานและเหมาะสมสมกับบริบทในแต่ละแห่ง เพื่อเป็นการบูรณาการมาตรฐานจาก HA QA PCA และ DHSA ให้มาระหว่าง "PCHA" ในการจัดบริการสุขภาพที่ตอบสนองต่อปัญหาสุขภาพในแต่ละ พื้นที่ทั้งกลุ่มป่วย กลุ่มเสี่ยง กลุ่มดี ให้เกิดความไว้วางใจและเชื่อมั่น ศรัทธา ในคุณภาพบริการ

3. การประเมินมาตรฐาน การบริหารจัดการของเครือข่ายบริการสุขภาพ (CUP) และหน่วยบริการปฐมภูมิ (รพ.สต. และ ศสภ.) ที่ผ่านมายังไม่มีรูปแบบที่ชัดเจนทั้งในวิธีปฏิบัติ การประเมิน และการรับรองคุณภาพ สถาบันพัฒนาศาสตร์ ได้ พัฒนารูปแบบ PCHA มาได้มากกว่าทศวรรษและมีเครือข่าย (CUP) และ รพ.สต. หลายแห่ง นำไปปฏิบัติจนเกิดรูปแบบการปฏิบัติที่เป็นเลิศ (Best Practice) มาแล้ว

ดังนั้นการอบรมในครั้งนี้ เป็นการเรียนรู้องค์ความรู้ที่ตกผลึก จากทฤษฎีสู่การปฏิบัติและประสบการณ์ หลากหลาย พื้นที่ทั่วประเทศไทย ก็จะส่งมอบให้กับเครือข่ายบริการสุขภาพ และ รพ.สต. ไปปฏิบัติได้อย่างง่ายและทำได้ทันที

วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

1. เพื่อเรียนรู้มาตรฐานการพัฒนา PCHA ที่บูรณาการจาก HA QA PCA และ DHSA ที่มีความยืดหยุ่นกับบริบทในแต่ละแห่งทั้งของ CUP รพ.สต. ศสภ. ภาคีเครือข่าย ชุมชน และบุคคล จากประสบการณ์ในพื้นที่ที่มีรูปแบบปฏิบัติที่ดี (Best Practice)

2. เพื่อเรียนรู้รูปแบบการประเมิน PCHA ด้วยระบบคะแนน (Scoring System) ครอบคลุมการตามรอยโรค ที่เป็นบัจจัยเสี่ยงทางระบาดวิทยาและลักษณะทางระบาดวิทยา และโรคที่เป็นตัวแทนในแต่ละกระบวนการคุ้มครองผู้ป่วย (Proxy disease)

3. เรียนรู้การเขียนรายงานประเมินตนเองทั้งภาพ CUP และราย รพ.สต. ศสภ. (Service Profile)

ประโยชน์ที่จะได้รับ

- รูปแบบปฏิบัติ PCHA ที่ง่าย สามารถนำไปปฏิบัติได้ทันที
- ตำรา PCHA ที่พัฒนาโดยสถาบันพัฒนาศาสตร์
- รูปแบบปฏิบัติ PCHA ที่ดีเลิศ (Best Practice)

ขอบเขตเนื้อหาหลักสูตร

หัวข้อที่ 1 มาตรฐาน PCHA ที่บูรณาการจาก HA QA PCA และ DHSA

1. มาตรฐาน PCHA, รู้และเข้าใจตนเองหลักเกณฑ์และวิธีการวิเคราะห์และประเมินโครงสร้างองค์การที่เป็นลักษณะเฉพาะของแต่ละพื้นที่ ครอบคลุมสภาพแวดล้อมองค์การ ความสมัพันธ์ และความท้าทายเชิงกลยุทธ์

2. มาตรฐาน PCHA₂ มาตรฐานการบริหารตามความท้าทายเชิงกลยุทธ์ตั้งแต่ใน หมวดที่ 1 - หมวดที่ 6 ของ CUP และ รพ.สต. ศสภ.

3. มาตรฐาน PCHA₃ มาตรฐานของระบบงานที่สำคัญ 9 ระบบงาน ของ CUP และ รพ.สต. ศสม.
4. มาตรฐาน PCHA₄ มาตรฐานของ กระบวนการกรูแลผู้ป่วย 6 กระบวนการ ของ CUP และ รพ.สต. ศสม.
5. มาตรฐาน PCHA₅ ผลลัพธ์จากการบริหารจัดการ 7 ด้าน
 - (1) ด้านการดูแลผู้ป่วย
 - (2) ด้านการมุ่งเน้นผู้ป่วยและผู้รับผลงาน
 - (3) ด้านการเงิน
 - (4) ด้านทรัพยากรบุคคล
 - (5) ด้านระบบงานและกระบวนการที่สำคัญ
 - (6) ด้านการนำ
 - (7) ด้านการสร้างเสริมสุขภาพ

หัวข้อที่ 2 แนวทางการปฏิบัติเชิงประยุกต์ในการพัฒนา PCHA ระดับ CUP และระดับ รพ.สต. และ ศสม.

1. รูปแบบการเขื่อมโยงมาตรฐานการจัดการโรคหลัก โรคและอาการที่พบบ่อยในแต่ละพื้นที่
 - 1.1. การใช้ฐานข้อมูล และสารสนเทศของแต่ละเครือข่ายบริการสุขภาพ
 - 1.2. การแบ่งโซน (Zoning) ตามปัจจัยเสี่ยงทางระบาดวิทยาและลักษณะสำคัญทางระบาดวิทยาของ รพ.สต. และ ศสม.
2. ดำเนินการตามรอยคุณภาพรายโรค (Diseases Tracing Process) ในการจัดการดูแลสุขภาพเชิงป้องกัน (Preventive Action)
 - 2.1. กิจกรรมการปฏิบัติตามปัจจัยเสี่ยงทางระบาดวิทยาและลักษณะทางระบาดวิทยา ในแต่ละโรค ใน กลุ่มโรค (1) โรคไม่ติดต่อ (2) โรคติดเชื้อ (3) อุบัติเหตุ (4) แม่และเด็ก (5) ทันตสุขภาพ (6) สุขภาพจิต (7) โรคทั่วไป เป็นต้น
 - 2.2. กิจกรรมการปฏิบัติในการส่งเสริมสุขภาพ ป้องกันและควบคุมโรค ในกลุ่มประชากรตามคลินิก ทั้งกลุ่มป่วย กลุ่มเสี่ยง และกลุ่มดี
 - 2.3. กิจกรรมการปฏิบัติในการดูแลรักษาพยาบาลและการฟื้นฟูสุขภาพของโรคที่เป็นตัวแทน (Proxy Diseases) ของแต่ละกระบวนการดูแลผู้ป่วย (Care Process)

หัวข้อที่ 3 รูปแบบการประเมิน PCHA ด้วยตนเองและรองรับการประเมินจากองค์กรภายนอก

1. คุณสมบัติ ความรู้ ทักษะ และความสามารถในการเป็นผู้ดูแลประเมินคุณภาพ PCHA
2. การใช้ระดับคะแนน (Scoring Level) และหลักฐานเชิงประจักษ์ในการประเมินระดับการพัฒนาคุณภาพ PCHA
3. การเขียนรายงานประเมินตนเองเพื่อขอรับการประเมินผลคุณภาพ PCHA
4. รูปแบบการประเมินคุณภาพ PCHA ด้วยตนเอง
 - (1) การประเมินตนเอง PCHA โดย CUP
 - (2) การประเมินตนเอง PCHA โดย สสจ.
 - (3) การประเมินตนเอง PCHA โดย เอก
 - (4) การประเมินตนเอง PCHA จากองค์กรภายนอก

หัวข้อที่ 4 แลกเปลี่ยนเรียนรู้กับองค์กรที่มีการนำระบบ PCHA จนเกิดผลลัพธ์ที่ดี

กลุ่มเป้าหมาย

- (1) คณะกรรมการบริหาร ของ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด โรงพยาบาล และ คปสอ.
- (2) คณะกรรมการบริหารและพัฒนาคุณภาพ , คณะกรรมการงานแผนและประเมินผล
- (3) ผู้รับผิดชอบหลัก ด้านแผนงานของ รพ. และ ด้านคุณภาพ
- (4) หัวหน้ากลุ่มภารกิจ หัวหน้ากลุ่มงาน หัวหน้าฝ่าย และหัวหน้างาน
- (5) สสอ. 陌.รพ.สต. ผู้รับผิดชอบงาน PCA QA ใน รพ.สต. หรือผู้แทน
- (6) ผู้สนใจทั่วไป

การรับสมัคร ส่งใบสมัครเข้ารับการฝึกอบรมพร้อมกับหลักฐานการชำระเงินภายใน วันจันทร์ที่ 21 กรกฎาคม 2557
การรายงานตัว รายงานตัวลงลงทะเบียนรับเอกสารศึกษาล่วงหน้าและเข้าพัก วันอาทิตย์ที่ 27 กรกฎาคม 2557 เวลา 17.00-20.00 น.

หมายเหตุ : (1) การติดต่อประสานงาน : สถาบันพัฒนาศาสตร์ เลขที่ 95/1 ถนนประดิพัทธ์ แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2271-3521, 0-2271-3522, 0-2271-3523 โทรสาร 0-2271-3524 โทรศัพท์เคลื่อนที่ 08-1173-1969 (คุณหนงศักดิ์ อิศรางกูล), 08-9812-8974 (คุณสมพร กออมถี), 08-9921-4335 (คุณอุดม จุ่มพิศ)

(2) ค่าลงทะเบียน 4,000 บาท (จำนวน 3 วัน) ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถเบิกค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมจากเงินบำรุงด้าน
ระเบียบกระทรวงสาธารณสุข ว่าด้วยเงินบำรุงของหน่วยงานบริการในสังกัดกระทรวงสาธารณสุขและตามระเบียบกระทรวงการคลัง และเบิก
ค่าใช้จ่ายได้ตามพระราชบัญญัติค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ



สถาบันพัฒนาศาสตร์

เลขที่ 95/1 ถนนประดิพัทธ์ แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 0-2271-3521, 0-2271-3522, 0-2271-3523 โทรสาร 0-2271-3524

ส่วนลิขสิทธิ์
รหัส 57/017

การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ

หลักสูตร การบริหารแบบบูรณาการมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ในระบบบริการสุขภาพ

วันจันทร์ที่ 4 – วันพุธที่ 6 สิงหาคม 2557

ณ โรงแรมกานต์มณี พาเลซ เลขที่ 1 ถนนประดิพัทธ์ แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

เหตุผลและความจำเป็น

1. แผนกลยุทธ์ของหน่วยงานที่มีคุณภาพ นอกจากจะตอบสนองต่อปัญหาและความต้องการของพื้นที่แล้ว จะต้องเป็นแผนที่มีความได้เปรียบจากจุดแข็ง ความได้เปรียบจากการให้บริการ เอาชนะความท้าทายจากภาวะคุกคามและ จุดอ่อน ที่สำคัญ คือ ต้องเป็นแผนที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงของพื้นที่ เพราะที่ผ่านมาในการวางแผนพัฒนาระบบ สุขภาพในพื้นที่ยังขาดการนำเสนอ 6 ปัจจัยเสี่ยงทางระบบวิทยา (Host Agent Environment) และลักษณะทางระบบ วิทยา (Person Place Time) ของ (1) โรคติดเชื้อ (2) โรคไวรัส (3) บริการแพทย์และการสาธารณสุข (4) อนามัย ซึ่งแวดล้อมและอาชีวอนามัย และ (5) งานวิจัยด้านการแพทย์และการสาธารณสุขมาใช้ในการวางแผน ทำให้การแก้ไข ปัญหาและพัฒนาไม่สอดคล้องกับพื้นที่ อีกทั้งยังขาดการกำหนดความท้าทายเชิงกลยุทธ์ เชิงระบบที่เป็นผลลัพธ์ที่ คาดหวังในการนำมากำหนดเป็นนโยบายที่บูรณาการกับ Agenda based Functional based และ Area based

2. ในระบบบริการสุขภาพของเครือข่ายบริการสุขภาพ ยังขาดการใช้หลักการระบบวิทยาทางคลินิกที่เชื่อม กับชุมชนต้องใช้กระบวนการรู้สึกผู้ป่วย (Care Process) และโรคที่เป็นตัวแทนของแต่ละกระบวนการ (Proxy Diseases) ที่มีความเสี่ยงสูง และเชื่อมโยงตั้งแต่บุคคล ครอบครัว ชุมชน รพ.สต. รพช. รพท. รพศ. และศูนย์แห่งความ เป็นเลิศ ซึ่งผู้เกี่ยวข้องในการวางแผนกลยุทธ์ นอกจากการระดมความคิดเห็นจากบุคลากรแล้ว ต้องร่วมระดมสมอง วางแผนร่วมกันให้สัมพันธ์และสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ในแต่ละแห่ง และต้องมีการวิเคราะห์กลุ่มประชากรทางคลินิก (Clinical Population) ที่เป็นกลุ่มป่วย กลุ่มเสี่ยง และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ไม่เจาะจง ส่วนใหญ่เน้นแต่กลุ่มป่วย กิจกรรม ในกลุ่มเสี่ยงค่อนข้างน้อย และการเชื่อมโยงกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียยังไม่ครอบคลุมและรอบด้าน

3. ช่วงเวลา ก.ค.-ก.ย. ของทุกปี หน่วยงานสาธารณสุขในแต่ละแห่ง หากจัดทำแผนกลยุทธ์เสร็จแล้ว ควร ออกแบบวิธีการนำแผนสู่การปฏิบัติ การประเมินผลสัมฤทธิ์ และวิธีนำผลสัมฤทธิ์ที่ได้มาใช้ประโยชน์ โดยที่ หน่วยงานสาธารณสุขทุกแห่ง สามารถนำร่องการบริหารแบบบูรณาการมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ที่เหมาะสมกับ ลักษณะเฉพาะของแต่ละแห่ง

ดังนั้น การอบรมในครั้งนี้ เป็นการเรียนรู้องค์ความรู้ที่ตกลงกัน จากทฤษฎีสู่การปฏิบัติและประสบการณ์ หลากหลายพื้นที่ทั่วประเทศไทย ที่จะส่งมอบให้กับเครือข่ายบริการสุขภาพ และ รพ.สต. รวมถึงหน่วยงานสาธารณสุข ทุกระดับ ไปปฏิบัติได้อย่างง่ายและทำได้ทันที คือ การนำเครื่องมือการบริหารแบบบูรณาการมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ (Integration for Results Based Management : IRBM) มาใช้ในการพัฒนาระบบคุณภาพแบบบูรณาการ (PCHA) ทั้ง HA QA และ PCA ทำให้เกิดมาตรฐานที่ดีกว่าเดิม

วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

1. เพื่อเชื่อมโยงและบูรณาการวิสัยทัศน์ของกระทรวงสาธารณสุข เขตสุขภาพ ที่มีการปฏิรูปการทำงานใหม่ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 และจัดทำแผนที่เน้นกิจกรรมเชิงป้องกัน (Preventive Action) ในชุมชน และ รพ.สต. กับ การใช้กิจกรรมเชิงป้องกันจากกระบวนการรู้สึกผู้ป่วย (Care Process) ในการรักษาพยาบาลและฟื้นฟูสุขภาพที่ได้จาก Proxy Diseases หน่วยงานสาธารณสุขแต่ละแห่ง จะได้แผนกลยุทธ์ ที่สอดคล้องกับลักษณะเฉพาะของพื้นที่

11. กำหนด “หลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลสัมฤทธิ์” ตามขอบเขตประเมินผลใน ข้อ 10
 12. ออกแบบการประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคล ทั้งผลสัมฤทธิ์ของงาน (70%) และพฤติกรรม
 การปฏิบัติงาน (30%)
13. ออกแบบการประเมินผลสัมฤทธิ์โครงการบูรณาการ เริ่มตั้งแต่ปัจจัยนำเข้า กระบวนการ ผลงาน
 ผลลัพธ์และผลกระทบ
14. ออกแบบการประเมินผลสัมฤทธิ์ แผนกลยุทธ์รายปี
15. ออกแบบการประเมินผลสัมฤทธิ์ แผนกลยุทธ์ราย 5 ปี
16. เทคนิควิธีการเขียนรายงานการประเมินผลสัมฤทธิ์ในรูปแบบกระดาษแผ่นเดียว หรือ One Page Management

การบริหารผลสัมฤทธิ์

1. นำผลสัมฤทธิ์ที่ได้จากการประเมินผลสัมฤทธิ์มาจัดทำข้อมูลข่าวสารหรือสารสนเทศ เพื่อการ
 ตัดสินใจในการบริหารหน่วยงาน
2. กำหนดสารสนเทศ ที่เป็นความต้องเบริญ ความท้าทาย การปรับปรุงและพัฒนา เพื่อใช้ในการ
 ทบทวนแผนปฏิบัติการในปีงบประมาณต่อไป

กลุ่มเป้าหมาย

- (1) คณะกรรมการบริหาร ของ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด โรงพยาบาล และ คปสอ.
- (2) คณะกรรมการบริหารและพัฒนาคุณภาพ, คณะกรรมการงานแผนและประเมินผล
- (3) ผู้รับผิดชอบหลัก ด้านแผนงานของ รพ. และด้านคุณภาพ
- (4) หัวหน้ากลุ่มภารกิจ หัวหน้ากลุ่มงาน หัวหน้าฝ่าย และหัวหน้างาน
- (5) สสอ. ผอ.รพ.สต. ผู้รับผิดชอบงาน PCA ใน รพ.สต. หรือผู้แทน
- (6) ผู้สนใจทั่วไป

วิทยากรประจำหลักสูตร อ.ดร.กัญญา นิลจันทร์

วิทยากรและที่ปรึกษาทรงคุณวุฒิในการพัฒนา
 ระบบบริหารแบบบูรณาการมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์
 ในหน่วยงานบริการสุขภาพภาครัฐและเอกชน

การรับสมัคร ส่งใบสมัครเข้ารับการฝึกอบรมพร้อมกับหลักฐานการชำระเงินภายใน วันจันทร์ที่ 28 กรกฎาคม 2557
 การรายงานตัว รายงานตัวลงลงทะเบียนรับเอกสารศึกษาล่วงหน้าและเข้าพักวันอาทิตย์ที่ 3 สิงหาคม 2557 เวลา 17.00-20.00 น.

หมายเหตุ : (1) การติดต่อประสานงาน : สถาบันพัฒนาศาสตร์ เลขที่ 95/1 ถนนประดิพัทธ์ แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2271-3521, 0-2271-3522, 0-2271-3524 โทรสาร 0-2271-3524 โทรศัพท์เคลื่อนที่ 08-1173-1969 (คุณหนงศักดิ์ อิตรากุล), 08-9812-8974 (คุณสมaph พกมณี), 08-9921-4335 (คุณอุดม จุ่มพิค)

(2) ค่าลงทะเบียน 4,000 บาท (จำนวน 3 วัน) ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถเบิกค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมจากเงินบำนาญตามระเบียบ
 กระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยเงินบำนาญของหน่วยงานบริการในสังกัดกระทรวงสาธารณสุขและตามระเบียบกระทรวงการคลัง และเบิกค่าใช้จ่ายได้
 ตามพระราชบัญญัติค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ

ใบสมัครเข้าร่วมการศึกษาบัณฑิตวิชาชีพ ภาคฤดูร้อน พ.ศ.๒๕๖๐ ๑๐๗

| รุ่นที่ | วัน/เดือน/ปี | ผลักด้วย | ค่าจ้าง | ระยะเวลาในการรับสมัคร | ค่าห้องพัก |
|---------|-----------------|---|-----------|-------------------------------|-------------------|
| □ 1 | 28-30 ก.ค. 2557 | เจ้าเลี้ยงการพัฒนาศูนย์ภาษาฯ ประจำวัน (รพ.สธ.) เมื่อเดือนก่อนๆ บริการลูกค้า | 4,000 บาท | ตั้งแต่วันที่ ๒๑ กรกฎาคม 2557 | เดือนละ 1,000 บาท |
| □ 2 | 4-๖ ส.ค. 2557 | การบริหารแบบบัญชีรายรับใช้เงินเดือนและสัมภาระในระบบบริการภาษาฯ | 4,000 บาท | ตั้งแต่วันที่ ๒๘ กรกฎาคม 2557 | เดือนละ 1,000 บาท |
| | | น. โรงเรียนภาษาฯ ๑ ถนนประดิษฐ์ แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400 | | | |

สถานบันทัดศาสตร์ เลขที่ 95/๑ ถนนประดิษฐ์ แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ ๐-๒๒๗๑-๓๕๒๑, ๐-๒๒๗๑-๓๕๒๒, ๐-๒๒๗๑-๓๕๒๓ โทรสาร ๐-๒๒๗๑-๓๕๒๔

โครงการเดี่ยวๆ ๐๘ - ๑๑๗๓ - ๑๙๖๙, ๐๘ - ๙๘๑๒ - ๘๙๗๔, ๐๘ - ๙๒๑ - ๓๓๕

มีความประณีตเชิงศิลป์มากที่สุด

ผู้อ่อนวยการสุขภาพพิเศษศาสตร์ ที่ไปรับน้ำยาสามสัมภพใน หลังจากมาติดเชื้อไวรัส

ເລັ້ນນຳມາປະຫຼອມກາພົມ
ມາຄາຮາຮາງທີ່ຢູ່ວັດຈຸດ (ຫຼັກສາຍົດ) ລາຍງານເມື່ອມີການ

卷之三

การเบี้ยนค่าตัวที่ดีกว่าในภารภิญญาณ

คู่มือภาษาไทย

โดยเหตุผลก่อนว่ามีจากเงินบ้างตามระเบียบการของรัฐบาลฯ สำหรับคนที่ห้ามเข้าประเทศฯ ด้วยเงินเดือนเท่านั้น

ก็ได้ตามที่พึงดูแลและดูแลอย่างดีที่สุด ๓๘๖๘ // ๑๕ ๒๐๑๑ //

การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ในประเทศไทย เช่น การเดินทางกลับไปเยือนวัดวาอารามที่มีประวัติศาสตร์ยาวนาน หรือการสำรวจแหล่งโบราณคดีที่มีความสำคัญทางประวัติศาสตร์ เช่น อุบลราชธานี ที่มีปราสาทหินที่ใหญ่ที่สุดในอาณาจักรอยุธยา

THE 11TH KUNZE